

Kauno miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo  
2019 m. vasario 22 d. įsakymo Nr. 35-41  
32 priedas

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „PAGRANDUKAS“  
DIREKTORĖS VIDOS BAKUTIENĖS  
2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019-02-22 Nr. 35-12-114  
Kaunas

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

**2016-2018 metų įstaigos strateginio plano įgyvendinimo kryptys, svariausi rezultatai bei rodikliai:**

1. Pasiiekta lopšelio-darželio pažanga patobulinus ugdymo (si) ir vadybiniai procesus:
  - 1.1. pilnai įdiegtas elektroninis dienynas „Mūsų darželis“, kuris pagerino planavimo, informavimo, valdymo procesus, duomenys susieti su lankomumo apskaitos sistema; pilnai naudojamosi e. programomis vykdant veiklą: ŠVIS, DVS kontora, Biudžetas VS, Valga, Personalo modulių, STRAPIS;
  - 1.2. lopšelis-darželis 2017 m. pripažintas Sveikatą stiprinančia mokykla. 80 % ugdytinių dalyvavo tarptautiniuose projektuose ir per patirtinį ugdymą formavosi ekologijos ir aplinkos technologijų gebėjimų ir vertybinių nuostatų pradmenis;
  - 1.3. inovatyvūs metodai įdomūs vaikams ir skatina pasiekimus (smalsumą, kūrybiškumą, aktyvumą); ugdymo procese naudojamos interaktyvios priemonės, individualaus ugdymo programos ir planai;
  - 1.4. vykdyta įstaigos plėtra efektyviai išnaudojant ugdymui skirtas patalpas: atidarytos 2 lopšelio grupės, viso veikia 14 grupių.
2. Išplėtotas bendruomeniškumas, integruojant tvaraus švietimo darniam vystymuisi principus į lopšelio-darželio veiklą: su nuolatiniais partneriais vykdyti ilgalaikiai projektai: lopšelis-darželis apdovanotas „Darnios mokyklos“ statulėle ir padėka; respublikiniame socialiniame-kūrybiniame projekte pedagogai ir ugdytiniai tapo II vietos nugalėtojais; partnerystėje įgyvendintos projekto „Sveikatai palankūs“ (Erazmus+KA2) priemonės, praktikoje dirbama eTwinning platformoje, naudojant naujas IT priemones ugdymojoje veikloje, skatinančioje ugdytinių kūrybiškumą ir dalyvavimą.
3. Sustiprinta materialinė bazė, siekiant C klasės pastato energetinio efektyvumo, infrastruktūros ir edukacinių erdvių modernizavimo, užtikrinant saugias ir palankias ugdymosi sąlygas:
  - 3.1. parengti techniniai ir darbo projektai rekonstrukcijos, remonto, renovavimo darbams, ir projektuojant naujas edukacines erdves; projektai apmokėti iš skirtingų šaltinių: savivaldybės biudžeto, specialiosios programos, paramos lėšų;
  - 3.2. demontuotos nusidėvėję 2 ir nurašytos lauko pavėsinės; teritorijoje 100 % atnaujinti žaidimų ir sporto įrenginiai, atliktos saugumo atitikties patikros, įrengtos saugos zonos;
  - 3.3. pastato energetinis efektyvumas išaugo: 100 % apšiltintos viso pastato sienos, cokolis ir požeminė pamatų dalis, atliktas dalinis šilumos punkto modernizavimas, renovuota 30 % šildymo sistemos, suremontuoti 4 avarinės būklės lauko laiptai išėjimui iš lopšelio korpusų; 100 % įrengtas pastato išorės ir teritorijos apšvietimas; suremontuoti vidaus tinklai ir pagerintos higieninės bei ugdymo sąlygos vidaus patalpose: pakeista 80% elektros instaliacijos ir 85% atnaujinta apšvietimo sistema; 90 % atnaujintos WC patalpos ir kabinos bei įrenginiai, vandentiekio sistema; 100 % renovuotos virtuvės patalpos ir ventiliacijos sistema, 90 % įrengimų; visose darželio grupėse

suremontuotos WC patalpos, įrengtos uždarnos kabinos ir įrenginiai (90 %); pakeista 15% vidaus durų, suremontuota 25% vidinių sienų, lubų ir grindų;

3.4. etapais atlikti darbai: drenažo žaidimų aikštelių zonoje ir teritorijoje senų atšakų remonto ir naujų įrengimo, taip pat riebalų gaudyklės; nuotekų ir lietaus surinkimo sistemų remonto ir naujos atšakos įrengimo darbai;

3.6. perplanavus ir suremontavus 1 korpuso patalpas sudarytos optimalios higieninės ir pedagoginės sąlygos vaikų nuo 1 iki 2 metų ugdymui - 4 grupės vietoj 2, viso 14 grupių; praktiškai išspręsta vietų stygiaus problema, vykdant plėtrą pagal poreikį.

3.7. pagal Sklypo sutvarkymo ir pėsčiųjų takų įrengimo projektą atlikti darbai ir teritorija sutvarkyta 80 % bei atitinka Lietuvos HN reikalavimus; įteisinta nebaigtos statybos dalis (pilnai baigtiems darbams);

3.8. sukurtos naujos edukacinės erdvės ir saugos zonos, esamos sistemingai papildytos ir atnaujintos, įsigyta ilgalaikis turtas ir pakankamai IT priemonių.

### **Įstaigos 2018 metų veiklos plano įgyvendinimo kryptys, svariausi rezultatai bei rodikliai:**

Įgyvendinant metų veiklos programos tikslus panaudotos visų programų lėšos.

1-o tikslo įgyvendinimo laipsnis pagal prognozuotą laukiamą rezultatą vertinamas labai gerai, įgyvendinta 90 % numatytų priemonių. Didžioji dalis pedagogų įgijo trūkstamos praktinės patirties individualizuojant ugdymo turinį, taiko inovacijas ugdymosi procese. Ikimokyklinio ugdymo (si) programa sistemingai papildoma.

2-o tikslo įgyvendinimo laipsnis pagal prognozuotą laukiamą rezultatą vertinamas labai gerai, įgyvendinta 100 % numatytų priemonių. Didžioji dauguma (70%) bendruomenės narių suvokia darnaus vystymosi svarbą, įgyvendinti 14 projektų bei programų dirbant partnerystėje, pagerėjo ugdymosi rezultatai ir individuali kiekvieno ugdytinio pažanga.

3-io tikslo įgyvendinimo laipsnis pagal prognozuotą laukiamą rezultatą vertinamas labai gerai, įgyvendinta daugiau nei 100 % numatytų priemonių, sėkmės kriterijus viršytas dvigubai (pagerintas edukacinės aplinkos saugumas ir gerbūvis patirtiniam ir individualiam ugdymuisi), atidaryta lopšelio grupė.

## **II SKYRIUS**

### **2018 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

#### **1. Pagrindiniai 2018 metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Suorganizuoti projektų rengimą edukacinių erdvių ir infrastruktūros gerinimui	Parengti 2 projektai edukacinių erdvių ir infrastruktūros gerinimui	Įgyvendintas 1 korpuso 1c2b vidaus erdvių atnaujinimo projektas. Parengtas 1 teritorijos gerbūvio projektas.	- Įgyvendintas 1 korpuso 1c2b vidaus erdvių atnaujinimo projektas: suprojektuoti ir pagaminti naujai atidarytai grupei funkcionalūs (sulankstomi) baldeliai, lovelės, baldai, aplinkos papildytos naujais žaislais, kitomis ugdymo priemonėmis bei interjero detalėmis. -Parengti 2 projektai edukacinių erdvių ir infrastruktūros gerinimui: Sklypo sutvarkymo ir pėsčiųjų takų įrengimo (teritorijos gerbūvio) techninis ir darbo projektai bei korpuso 2c1b patalpų perplanavimo ir dalinio interjero projektas.

<p>1.2. Inicijuoti ugdymo procesų tobulinimą, integruojant užsienio šalių gerosios patirties pavyzdžius</p>	<p>Atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa. Ugdymo procesas individualizuotas. Taikomi inovatyvūs ugdymosi būdai ir formos atnaujintose edukacinėse erdvėse</p>	<p>Ugdymo procesas individualizuotas 100 % 1-5 (6) m. vaikams. 2018 m. I ketv. įdiegtos 2, II-ą – 4, III-ią – 2, IV-ą – 1 naujos ugdymo idėjos.</p>	<p>Ugdymo procesas individualizuotas 100 % 1-5 (6) m. vaikams:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-I-ą ketvirtį įgyvendintos 2 ugdymo idėjos: pilnai įdiegtas elektroninis dienynas musudarzelis.lt, parengta 1 individuali programa ir 6 švietimo pagalbos planai specialiųjų poreikių vaikams; prarastas 1 seminaras ir 4 konsultacijos pedagogams ugdymo procesui individualizuoti.</li> <li>- II-ą ketvirtį įgyvendintos 4 ugdymo idėjos: sukurtos 4 interaktyvios užduotys, praplėstas vaikų nuo 1 metų ugdymo turinys, į ugdymo programos turinį integruota sveikatai palankios mitybos inovatyvaus ugdymo metodologija (Erasmus+KA2 Strateginių partnerystės projektas HealthEDU), sveikatos stiprinimo kriterijai, meninio ugdymo ir neformalaus švietimo mokytojų veikla; pakoreguota ugdytinių pasiekimų ir pažangos vertinimo sistema; papildomame ugdyme pagal vaikų poreikius ir gabumus dalyvavo vidutiniškai 26 % ugdytinių.</li> <li>- III-ą ketvirtį įdiegtos 2 ugdymo idėjos: esamos ugdomosios erdvės papildytos žaislais ir priemonėmis patyriminiam ugdymuisi; įgyvendintos prevencinės veiklos (veiksma savaitė „Be patyčių“, Tolerancijos diena, akcija „Be smurto prieš vaikus“) bei projektai („Sveiki dantukai“, „Sveikatiada“, „Sveikas maistas-sveikesnis vaikas“ ir kt.) gerina individualius vaiko pasiekimus įvairiose ugdymosi srityse. Viso bendradarbiaujant su socialiniais partneriais įgyvendinta 14 projektų.</li> <li>- IV ketvirtį parengtas atnaujintos ikimokyklinio ugdymo programos projektas, įdiegta 1 nauja ugdymo idėja – įrengta mobili „Vaizduotės aikštelė“ kūrybiškumui ugdyti.</li> </ul>
---	--	---	--

<p>1.3. Sukurti naujas edukacines erdves ir saugumo zonas</p>	<p>Pagal gerbūvio projektą atnaujinta 80 % teritorijos erdvių. Sukurta nauja korpuso 1c2b keturių lopšelio grupių edukacinė aplinka.</p>	<p>Užtikrinti vaikų sveikatos saugos reikalavimai pagal higienos normą. Sukurta nauja 4 lopšelio grupių aplinka, kuriose ugdoma ne mažiau 40 1-2 metų amžiaus vaikų. Įrengtos 2 naujos žaidimų aikštelės su saugumo dangomis. Įrengtos 5 saugumo dangos. Sukurtos ir įrengtos 2 edukacinės erdvės lauke (tyrinėjimų ir muzikinė). Įrengta 1/3 naujų pėsčiųjų takų. Įrengta nauja važiuojamoji dalis. Įsteigta nauja grupė.</p>	<p>80 % užtikrinti vaikų sveikatos saugos reikalavimai teritorijoje pagal higienos normą, įvykdyta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sukurta nauja 4 lopšelio grupių aplinka, kuriose ugdoma 40 1-2 metų amžiaus vaikų. Suprojektuoti ir pagaminti naujai atidarytai grupei funkcionalūs (sulankstomi) baldeliai, įsigytos lovelės, baldai, aplinkos papildytos naujais žaislais, kitomis ugdymo priemonėmis bei interjero detalėmis.</li> <li>- Atidaryta nauja lopšelio grupė (iš viso veikia 14 grupių).</li> <li>- Pagal parengtus Sklypo sutvarkymo ir pėsčiųjų takų įrengimo techninį ir darbo projektus CVP nupirkti darbai ir įrengta 100 % pėsčiųjų takų, 2 naujos aikštelės prie šoninių įėjimų, nuogrinda.</li> <li>- Teritorijoje įrengtos 2 naujos žaidimų aikštelės su saugumo dangomis.</li> <li>- Įrengtos 5 saugumo dangos. - Sukurtos ir įrengtos 2 edukacinės erdvės lauke (tyrinėjimų ir bandymų laboratorija geokupole bei muzikinė erdvė kiemelyje su lauko muzikos instrumentai ir terasa su tribūnomis).</li> <li>- Atliktas esamos važiuojamosios asfalto dalies laikinas remontas, kadangi pagal projektą būtina paplatinti važiuojamąją dalį, įrengti apsisukimo ir parkavimo vietas, užtikrinant vaikų ir suaugusių saugumą.</li> </ul> <p>Viso atnaujintų edukacinių aplinkų dalis sudaro 22 %.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Atlikti kadastriniai matavimai ir Registrų centre registruoti atlikti iki 2017 m. darbai pagal projektus, įteisinant nebaigtą statybą.</li> </ul>
<p>1.4. Užtikrinti įstaigai patikėto turto ir finansinių išteklių racionalų valdymą</p>	<p>Gera vidaus darbo ir finansų būklės kontrolė</p>	<p>Finansų būklės kontrolės vertinimas Taryboje, Vidaus darbo kontrolės vertinimas tikrinančioje institucijoje</p>	<p>Kauno savivaldybės tarybos 2018-03-20 sprendimu Nr. T-125 „Dėl pritarimo Kauno miesto savivaldybės administracijos ir jos valdymo sričiai priskirtų viešųjų juridinių asmenų 2017 m. finansų kontrolės būklės ataskaitai“ Kauno lopšelio-darželio „Pagrandukas“ finansų būklės kontrolė už 2017 m. įvertinta gerai. Turtas nuolat stebimas ir prižiūrimas. Asignavimai naudoti neviršijant sąmatų ir pagal paskirtį.</p>

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

### 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Suprojektuoti 4 avarinės būklės laiptai, stogelių prie 4 įėjimų skardinimas, lietaus nuotekų surinkimo ir drenažo sistema apie pastatą, pasirengimas darbams ir saugumui užtikrinti teritorijoje	Renovuoti 4 avarinių įėjimų/išėjimų laiptai iš lopšelio grupių, užtikrintas saugumas. Gavus leidimą atliktas medžių genėjimas, parengtas topografinis planas prieš rengiant gerbūvio projektą
3.2. Praturtintos vidaus ir lauko erdvės saugiais sporto ir ugdymo įrengimais	Racionaliai naudojant lėšas įsigytas ilgalaikis turtas bei praturtintos ugdymo ir sveikatinimo sąlygos ugdytiniams nuo 1 iki 6 metų: „Tunelis-kirminas“ su saugos danga, 3 įrenginiai žaidimams ir sportui.
3.3. Suprojektuota ir įrengta lauko terasa su tribūnomis	Vidiniame pastato kiemelyje įrengta terasa su tribūnomis papildė muzikinę erdvę, sukurtas pilnas kompleksas priemonių muzikinei ir vaidybinei veiklai, kūrybiniams žaidimams, koncertams, šeimos renginiams ir kt., t. y. meninei kompetencijai ugdyti ir bendradarbiavimui su šeima stiprinti.
3.4. Inicijuota ir su komanda parengta paraiška ES projektui finansavimui gauti	Paraiška parengta komandoje su Vilniaus m. darželiais ir 2019 m. sausio mėn. pateikta konkursui

#### 4. Pakoreguotų 2018 metų veiklos užduočių nebuvo

### III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Elektroninių dokumentų valdymo
6.2. Darbuotojų atrankos ir vertinimo

Direktorė



Vida Bakutienė 2019-01-18

### IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: labai gerai (L-d. tarybos 2019-01-30 posėdžio nutarimas Nr.1) Matomi akivaizdūs pokyčiai: puikiai sutvarkyta ir saugi darželio teritorija, naujos sporto aikštelės, naujas lauko inventorių, naujai išklota betoninė danga, edukacinės erdvės.

Elektroninis dienynas „Mūsų darželis“ – tėvams nuotoliniu būdu suteikiama aktuali informacija, pateikiamos dienos veiklos su aprašymais ir nuotraukomis, tėvai gali susipažinti ir pamatyti ką veikia jų vaikai.

Įsteigta nauja lopšelio grupė.

Įgyvendinamos įvairios prevencinės bei edukacinės veiklos: vaikai dalyvauja įvairiuose projektuose ir renginiuose („Sveiki dantukai“ ir pan.), kurių metu įdomiai ir naudingai supažindinami su aplinkiniu pasauliu.

Siūlymas: daugiau renginių kartu su vaikų tėvais, kurių metu tėvai galėtų iš arčiau pamatyti vaikų kasdienybę, kartu praleisti daugiau laiko darželio aplinkoje (pvz. Sporto diena, šeimos diena ir pan.).

Lopšelio-darželio Tarybos pirmininkas

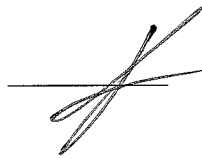


Aurimas Stankūnas

2019-02-01

**8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** gerai – švietimo įstaigos vadovas iš esmės įvykdė užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius

Švietimo skyriaus vedėjas



Virginijus Mažeika

2019-02-20  
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Gerai .

## V SKYRIUS

### 2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 9. 2019 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

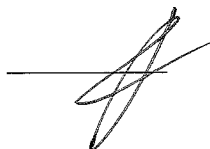
Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Tęsti saugių aplinkų ir patalpose kūrimą (pagal numatytus asignavimus, panaudojant visų programų lėšas)	-Pagerintas vidaus patalpų saugumas: 3 laiptų atnaujinimas; darbo vietų apšvietimo įrengimas ir poilsio zonos įrengimas; 1 grupės patalpų remontas ir edukacinės aplinkos atnaujinimas. -Mažosios architektūros elementų įrengimas teritorijoje. -Įteisinti įvykdyti nebaigtos statybos darbai.	- įrengti nauji laiptų trijose laiptinėse porankiai; -įrengta 12 naujų šviestuvų ir pakeista elektros instaliacija 7 darbo vietose; -atnaujinta 1 poilsio zona; -įsigyti nauji baldai 1 grupei ir atnaujintos ugdymo aplinkos; - teritorijoje įrengti pagal projektą mažosios architektūros elementai: smėliadėžės, suoliukai, šiukšliadėžės, pakeliamos lysvės, važiuojamosios dalies atitvarai, daiktadėžės lauko inventoriui ir kt.; -parengtas topografinis planas; - atlikti kadastriniai matavimai ir parengtos 2 kadastro bylos; -pateiktos deklaracijos VĮ „Registrų centras“; -apskaitoje įteisinti nebaigtos statybos darbai
9.2. Užtikrinti įstaigai patikėto turto ir finansinių išteklių racionalų valdymą	Gera vidaus darbo ir finansų būklės kontrolė	Finansų būklės kontrolės vertinimas Kauno miesto savivaldybės taryboje, Vidaus darbo kontrolės vertinimas tikrinančioje institucijoje.
9.3. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų

valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.
9.4. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas
9.5. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Veikiantis elektroninis dienynas. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarią informacijos atnaujinimą

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas
10.2. Metų eigoje ženkliai sumažintas finansavimas

Švietimo skyriaus vedėjas

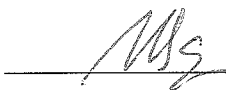


Virginijus Mažeika

2019-02-20  
(data)

Susipažinau

Direktorė



Vida Bakutienė

2019-02-20  
(data)